

RELATÓRIO DE GESTÃO

20
25

SUMÁRIO

3

Apresentação

7

Conclusão

4

Identidade Organizacional

8

Próximos Passos

5

Resultados 2025

9

Nossos Contatos

APRESENTAÇÃO

O documento que ora se apresenta traduz o esforço coletivo de uma Escola que vem se reposicionando como agente estruturante do desenvolvimento institucional da Secretaria da Fazenda e como referência na formação de servidores e na promoção da cidadania fiscal. Ao longo de 2025, a Escolar Fazendária (Esafaz) aprofundou seu papel como espaço de articulação entre conhecimento técnico, transformação digital e práticas educacionais alinhadas aos desafios contemporâneos da administração pública. As ações desenvolvidas evidenciam uma atuação integrada entre educação corporativa, projetos especiais, tecnologia educacional, memória institucional e educação fiscal, compondo um ecossistema de aprendizagem que ultrapassa a lógica tradicional de cursos isolados e passa a operar de forma sistêmica e estratégica.

No campo da capacitação interna e externa, os números apresentados refletem não apenas volume, mas diversidade e intencionalidade. As trilhas de aprendizagem, os programas de integração, as capacitações voltadas à reforma tributária, à inteligência artificial e à ciência de dados demonstram o compromisso da Escola com a preparação dos servidores para um cenário de mudanças profundas, exigindo novas competências técnicas, analíticas e comportamentais. A atuação articulada com escolas de governo, grupos técnicos nacionais e instituições parceiras ampliou o alcance e a qualidade das formações ofertadas.

A incorporação da tecnologia como eixo estruturante das ações educacionais é outro destaque do período. O fortalecimento do ambiente virtual de aprendizagem, o desenvolvimento de dashboards de capacitação, a criação de soluções baseadas em inteligência artificial e a qualificação das transmissões remotas reforçam a busca por eficiência, transparência e melhor experiência para os públicos atendidos. A tecnologia, neste contexto, deixa de ser apenas meio e passa a ser parte da estratégia pedagógica e de gestão do conhecimento.

O relatório também evidencia avanços significativos na valorização da memória institucional e na aproximação da Secretaria com a sociedade. O Espaço Memorial Sefaz consolida-se como ambiente de pesquisa, formação e pertencimento, enquanto as ações de Educação Fiscal ampliam o diálogo com escolas, professores e estudantes, fortalecendo a compreensão sobre o papel social dos tributos e da administração fazendária. Essas iniciativas reiteram o compromisso da Escola com uma educação pública que forma servidores mais conscientes e cidadãos mais informados.

Por fim, este Relatório de Gestão reafirma a Esafaz como uma Escola em movimento, que aprende com sua própria trajetória, avalia seus resultados e projeta o futuro com responsabilidade e visão estratégica. As conquistas aqui registradas são fruto do trabalho conjunto de equipes comprometidas, parcerias institucionais sólidas e de uma gestão orientada por propósito. Mais do que prestar contas, este documento expressa a maturidade de uma Escola preparada para seguir inovando, formando pessoas e contribuindo de maneira decisiva para o fortalecimento da gestão pública em Pernambuco.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

Desenvolver as potencialidades e valores necessários para o alcance das competências fazendárias e de cidadania.

VISÃO

Ser reconhecida nacionalmente pela excelência na construção e disseminação do conhecimento para o aprimoramento da SEFAZ e da sociedade.

OBJETIVOS

Contribuir para a mudança e o fortalecimento cultural desejado, assim como para a melhoria do clima organizacional;

Promover a excelência profissional, contribuindo para atração, engajamento e evolução na carreira dos servidores;

Desenvolver as competências dos líderes e para se assumir uma posição de liderança na organização;

Capacitar público interno, públicos externos específicos e orientar os cidadãos;

Favorecer a gestão do conhecimento, estimulando a troca de experiências, a multiplicação dos conhecimentos internos e sua aplicação;

Facilitar a inovação, a transformação digital e a inteligência de dados para a criação de valor para a instituição;

Intensificar a comunicação interna e externa bem como o relacionamento institucional com seus públicos relevantes.

RESULTADOS 2025

Os resultados alcançados em 2025 refletem uma atuação planejada, alinhada às prioridades institucionais da Secretaria da Fazenda e às demandas emergentes do contexto fiscal, tecnológico e social

Educação Corporativa

No campo da educação corporativa, a Esafaz registrou expressiva ampliação das ações de capacitação interna, totalizando 203 ações realizadas, com 2.779 participações, 3.029 horas-aula e investimento de R\$ 185.120,00. As capacitações abrangeram diferentes formatos e públicos, incluindo programas de integração "Todos a Bordo", seminários técnicos, oficinas temáticas e trilhas de aprendizagem estruturadas.

Destacam-se as edições do FISCAFÉ, que ao longo de 2025 abordaram temas estratégicos como uso da inteligência artificial no direito, ciência de dados aplicada à realidade da Sefaz e contabilidade no contexto da reforma tributária, totalizando seis edições do programa. Essas ações reforçaram a integração entre conhecimento técnico, inovação e aplicação prática no cotidiano institucional.

A Escola também avançou na oferta de cursos por meio de parcerias institucionais, como a EGAPE e o GDFAZ, ampliando o acesso a formações em áreas como oratória, libras e reforma tributária. Paralelamente, a utilização da plataforma Alura contribuiu para o fortalecimento da aprendizagem contínua e autônoma, somando uma carga horária total de 993 horas e 84 cursos concluídos.

No âmbito das capacitações externas, foram realizadas 15 ações, com 78 participações, 437 horas-aula e investimento de R\$ 507.855,18, possibilitando a atualização técnica de servidores em eventos e formações estratégicas de alcance nacional.

Capacitações Internas

203

Ações

3029

Horas Aula

2779

Participações

R\$

185.120,00
Investidos

Capacitações Externas

15

Ações

437

Horas Aula

78

Participações

R\$

507.855,18
Investidos

RESULTADOS 2025

Em 2025, o Espaço Memorial Sefaz ampliou sua atuação como ambiente de memória, pesquisa e integração institucional. Foram implantadas melhorias na gestão da biblioteca, intensificadas as visitas de instituições de ensino e ampliado o uso do espaço para estudos, reuniões e eventos. Ao longo do ano, o Memorial recebeu 482 visitantes, oriundos de 15 agendamentos institucionais, além da realização de 43 eventos promovidos por unidades da Sefaz e 20 reservas para reuniões.

O Memorial também se consolidou como espaço de pesquisa acadêmica, recebendo pesquisador internacional para consulta ao acervo histórico, além da participação ativa na Semana dos Museus e da ampliação da produção de conteúdos de memória e divulgação em redes sociais.

EDUCAÇÃO FISCAL

Na área de Educação Fiscal, 2025 foi marcado pela realização da segunda edição do programa Educação Fiscal nas Escolas, com a participação de 56 escolas e certificação de 63 professores. A Esafaz também atuou na etapa estadual do Prêmio Nacional de Educação Fiscal, realizando avaliações presenciais em escolas inscritas, além da manutenção da Semana de Educação Fiscal como ação estruturante do calendário institucional.

Houve fortalecimento da articulação com a Secretaria de Educação, ampliação da comunicação das ações e desenvolvimento de atividades educativas mais dinâmicas, como o Dia da Nota Fiscal, contribuindo para a formação cidadã e para o entendimento do papel social dos tributos.

CONCLUSÃO

Os resultados alcançados evidenciam um ano de consolidação institucional, fortalecimento da governança educacional e ampliação do impacto das ações de formação, inovação e cidadania fiscal. A atuação da Escola reforçou o entendimento de que a educação corporativa é um vetor essencial para a eficiência organizacional, a modernização dos processos e o desenvolvimento de competências críticas. O volume e a diversidade das capacitações realizadas, tanto internas quanto externas, refletem uma política educacional orientada não apenas pela oferta de cursos, mas pela construção de percursos formativos coerentes com as demandas institucionais. Esse movimento contribui diretamente para a qualificação técnica dos servidores e para o fortalecimento da capacidade de resposta da Sefaz frente a um cenário de mudanças estruturais.

No campo da inovação, os avanços obtidos com a incorporação de tecnologias educacionais, a qualificação das transmissões remotas e o desenvolvimento de painéis de monitoramento, consolidam uma gestão orientada por dados, transparência e eficiência. A tecnologia, nesse contexto, assume papel estruturante, apoiando a tomada de decisão, a otimização de recursos e a ampliação do alcance das ações educacionais, ao mesmo tempo em que fortalece a comunicação institucional e a experiência dos públicos atendidos.

A valorização da memória institucional e o fortalecimento da identidade organizacional também se destacam como resultados relevantes de 2025. O Espaço Memorial Sefaz ampliou sua atuação como ambiente de preservação histórica, pesquisa, formação e integração entre gerações, reafirmando a importância da memória como ativo estratégico para a gestão pública. Ao mesmo tempo, a crescente utilização do espaço por unidades da Sefaz e por instituições externas reforça seu papel como equipamento cultural e educativo, conectado às práticas contemporâneas de educação patrimonial.

No âmbito da Educação Fiscal, as ações desenvolvidas ao longo do ano reafirmaram o compromisso da Escola com a promoção da cidadania e com a aproximação entre o Estado e a sociedade. A ampliação do alcance do programa Educação Fiscal nas Escolas, a atuação no Prêmio Nacional de Educação Fiscal e o fortalecimento das parcerias institucionais contribuíram para a disseminação de conhecimentos sobre tributação, responsabilidade fiscal e participação cidadã, com impactos que extrapolam o ambiente interno da Secretaria.

Dessa forma, o ano de 2025 consolida a Escola Fazendária de Pernambuco como uma instituição em permanente evolução, capaz de integrar educação, tecnologia, memória e cidadania em uma agenda comum de desenvolvimento institucional. As conquistas registradas neste relatório são resultado do trabalho colaborativo de equipes comprometidas, do fortalecimento das parcerias e de uma gestão orientada por propósito, planejamento e inovação.

PRÓXIMOS PASSOS

O planejamento da Escola Fazendária de Pernambuco para 2026 parte dos avanços alcançados em 2025 e incorpora, de forma estruturante, os desafios decorrentes do processo de adequação à Reforma Tributária, que impõe profundas transformações nos modelos de gestão, nos processos de trabalho, nas competências técnicas e no papel dos servidores fazendários. Nesse contexto, os desafios para o próximo período refletem uma agenda estratégica voltada à consolidação institucional, à inovação educacional e à preparação da Secretaria da Fazenda para um novo cenário fiscal.

No âmbito da educação corporativa, um dos principais desafios será a execução e consolidação da nova edição do Programa de Desenvolvimento de Líderes, com foco especial na formação de gestores capazes de conduzir equipes em ambientes de transição normativa, tecnológica e organizacional. A adequação à Reforma Tributária exigirá lideranças com visão sistêmica, capacidade de tomada de decisão baseada em dados e domínio dos novos arranjos institucionais, tornando essencial o alinhamento do programa aos temas da reforma, da transformação digital e da inteligência artificial. Além disso, será necessário estruturar percursos formativos contínuos voltados à atualização técnica dos servidores diretamente impactados pelas mudanças no sistema tributário.

Outro desafio será a articulação para execução do I Encontro de Administradores Tributários (I EAT) de Pernambuco, que deverá funcionar como espaço estratégico de debate, alinhamento e disseminação de conhecimentos relacionados à Reforma Tributária, promovendo o intercâmbio de experiências entre entes federativos.

No campo da Tecnologia da Educação, os desafios incluem a integração plena das trilhas de aprendizagem ao Moodle, na consolidação da oferta de capacitações em ambiente virtual e na criação de uma rotina de atualização de indicadores em tempo quase real, fortalecendo a gestão baseada em dados.

Para o Espaço Memorial Sefaz, os desafios estruturantes para 2026 incluem a elaboração do Plano Museal e do Regimento Interno, além da integração do Memorial às ações educativas relacionadas à Reforma Tributária, fortalecendo a compreensão histórica das transformações fiscais e institucionais do Estado.

Na área de Educação Fiscal, a adequação à Reforma Tributária impõe o desafio de atualizar conteúdos, materiais didáticos e metodologias, assegurando que escolas, professores e estudantes compreendam as mudanças no sistema tributário e seus impactos sociais. A realização da terceira edição do Educação Fiscal nas Escolas, a reestruturação do Programa e a ampliação das parcerias institucionais serão fundamentais para ampliar o alcance e a efetividade das ações.

Dessa forma, os desafios para 2026 posicionam a Escola Fazendária como protagonista no processo de adaptação institucional à Reforma Tributária, reafirmando seu papel estratégico na formação de servidores, na disseminação do conhecimento e no fortalecimento da gestão pública em Pernambuco

NOSSOS CONTATOS

Escola Fazendária

Estrada de Belém, 362, Encruzilhada-Recife-PE

CEP 52030-280

(81) 3183-5991

(81) 9 8494-1568 (whatsapp)

esafaz@sefaz.pe.gov.br

www.esafaz.sefaz.pe.gov.br





ESAFAZ

**Escola Fazendária
SEFAZ Pernambuco**



GOVERNO DE
PER
NAM
BUCO
ESTADO DE MUDANÇA